

# Organisationsentwicklung, Geschäftsprozessdesign

## Vision Design for Organizations

Neue strategische Ausrichtungen von Unternehmen wie auch kontinuierliche Verbesserungen erfordern eine Überarbeitung der Organisationsstrukturen und der Geschäftsprozesse. Hierbei ist die Einbeziehung der involvierten Schlüsselpersonen eine wesentliche Voraussetzung für eine schnelle, effektive Umsetzung der notwendigen Veränderungen.

Da es bei der Integration von Geschäftsprozessen - sei es innerhalb einer Abteilung als auch unternehmensübergreifend - immer wieder zu "Sprachproblemen" und Schnittstellen kommt, wurde ein spezieller Organisationsentwicklungsprozess, **Vision Design for Organizations** genannt, mit entsprechenden Hilfsmitteln entworfen.

Moderierte **Vision Design for Organization** Workshops optimieren Geschäftsabläufe gemeinsam mit Geschäftszielen, Mitarbeitern, Werkzeugen/Mitteln, Bemessungs-/Belohnungssystemen und Organisationsstrukturen. Die Arbeitsgruppen werden in die Lage versetzt, die Ist-Situation konfliktarm zu analysieren und interaktiv alternative Soll-Szenarien zu entwerfen, zu vergleichen und im Gruppenkonsens zu konsolidieren. Die identifizierten und vereinbarten Maßnahmen zur Verbesserung der Geschäftsprozesse können anschließend gleich von den Verantwortlichen in die Detailplanung überführt werden.

Durch die Verwendung von graphischen Hilfsmitteln mit allgemeinverständlichen SeeMap® Symbolen werden übliche und natürliche Sprachschwierigkeiten überwunden. Unterschiedliche Betrachtungsweisen und Horizonte werden aufeinander abgestimmt und ein natürlicher Konsens wird hergestellt.

Mit Hilfe eines erprobten und straff moderierten Ablaufes werden die Teilnehmer in die Lage versetzt, in nur zwei Workshop Tagen

- die Ist-Situation in zwei Detaillierungsgraden darzustellen,
- in parallelen Gruppen alternative Soll-Szenarien bzw. sich ergänzenden Detailabläufe zu entwickeln,
- die Soll-Szenarien zu konsolidieren und
- einen bewerteten Maßnahmenkatalog mit Verantwortlichkeiten zu erstellen.

Es können bis zu 24 Teilnehmer je Workshop betreut werden.

Die Ergebnisse werden in Gruppen von ca. 4 Personen erarbeitet, präsentiert und konsolidiert. Zuständigkeiten für die gemeinsam beschlossenen Maßnahmen und Zieltermine werden während des Workshops festgelegt.

Jeder Beteiligte erhält eine Dokumentation der Ergebnisse des Workshops.

SeeMap® by Wild Water  
Vertrieb Deutschland Vision Design

Dr. Heinrich Füchtjohann  
Vision Design  
Elmwarteweg 14d  
D-38173 Erkerode

05305 / 613  
05305 / 9126 - 0  
0172 / 400 69 25  
heinrich.fuechtjohann@vision-design.de